

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**



МЯСНИЦКАЯ УЛ., Д. 20, МОСКВА, РОССИЯ, 101000, ТЕЛ: 8 (495) 772-95-90 доб. 15256, 15257, E-MAIL: DPOGASIS@HSE.RU, WWW.GASIS.HSE.RU

Центр развития городского хозяйства ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ

**Стратегическая сессия**  
**«Контрольно-надзорная деятельность в сфере управления и**  
**эксплуатации жилищного фонда, организации и финансирования**  
**капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов»**

23-24 ноября 2017 г., г. Москва

<http://event.crgh.ru/>

**Направления подготовки:** государственное и муниципальное управление; управление, техническая эксплуатация и капитальный ремонт многоквартирных домов.

### О мероприятии

В сфере управления и эксплуатации жилых зданий, придомовых территорий осуществляется контрольно-надзорная деятельность по 10-ти видам государственного надзора и контроля. При этом количество фактов техногенных аварий, нарушений в системах жизнеобеспечения и требований к безопасности жилых домов, нарушений жилищного законодательства остается еще большим, что предопределяет необходимость рассмотрения системного подхода в контрольно-надзорной деятельности в жилищной сфере.

В тоже время, принята приоритетная программа «Реформа контрольной и надзорной деятельности», внесен в Государственную думу РФ проект Федерального закона «Об основах государственного и муниципального контроля (надзора) в Российской Федерации», определяющие задачи по кардинальному изменению всей государственной системы контрольно-надзорной деятельности, включая жилищную сферу.

Данные обстоятельства явились основанием для системного рассмотрения контрольно-надзорной деятельности в сфере управления и эксплуатации жилых зданий в формате Стратегической сессии.

### ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ

	<b>ДЕНЬ ПЕРВЫЙ (23.11.17)</b>
<b>8.00-9.00</b>	Регистрация слушателей. Приветственный кофе
<b>9.00-9.30</b>	<b>Открытие Стратегической сессии.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Чибис Андрей Владимирович</b>, заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ, главный государственный жилищный инспектор РФ;</li><li>– <b>Сидякин Александр Геннадьевич</b>, депутат Государственной Думы РФ, заместитель председателя Комитета Государственной Думы ФС РФ по ЖКХ;</li><li>– <b>Онищенко Геннадий Григорьевич</b>, депутат Государственной Думы ФС РФ (на согласовании);</li><li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра</li></ul>

	мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.
9.30-11.10	<p><b>Модульная площадка: «Риск-ориентированный подход при организации контрольно-надзорной деятельности в сфере управления и эксплуатации жилищного фонда. Предотвращение техногенных катастроф жилых зданий».</b></p> <p><b>Модераторы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Прядильников Михаил Владимирович</b>, заместитель руководителя Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации;</li> <li>– <b>Солнцева Елена Павловна</b>, директор Департамента ЖКХ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ;</li> <li>– <b>Фадеев Валерий Александрович</b>, секретарь Общественной палаты РФ (на согласовании);</li> <li>– <b>Костенко Наталья Васильевна</b>, Депутат Государственной Думы Заместитель председателя Комитета ГД по контролю и Регламенту, член Центрального штаба ОНФ;</li> <li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ;</li> <li>– представители управляющих организаций (на согласовании).</li> </ul>
	<p><b>Темы для рассмотрения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Переход от рефлексивной модели управления к стратегии, сосредоточенной на предотвращении чрезвычайных ситуаций и минимизации их последствий.</li> <li>2. Управление рисками природно-техногенного характера путем применения превентивных мер, введения новых количественных методов оценки техногенных и природных рисков.</li> <li>3. Основные преимущества риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольно-надзорной деятельности. Приоритетная программа «Реформа контрольной и надзорной деятельности»: задачи на 2018 год.</li> <li>4. Установление универсальных принципов управления контрольно-надзорной деятельностью и внедрения единой риск-ориентированной модели в государственном контроле и надзоре в жилищной сфере.</li> <li>5. Внедрение «динамической модели» управления категориями риска, основанной на данных статистики, внешних факторах и истории взаимодействия с поднадзорными субъектами. Дифференциация проверок в зависимости от категории риска объекта надзора.</li> <li>6. Межведомственное взаимодействие и обмен данными между контрольно-надзорными органами при реализации риск-ориентированного подхода.</li> </ol>
	<b>Открытый микрофон:</b> ответы на вопросы.
11.10-11.20	<b>Перерыв.</b>
11.20-13.00	<p><b>Модульная площадка: «Прокурорский надзор за соблюдением жилищного законодательства».</b></p> <p><b>Модераторы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Куренной Александр Игоревич</b>, официальный представитель Генеральной прокуратуры РФ;</li> <li>– <b>Поломарчук Анатолий Владимирович</b>, начальник Главного управления по надзору за исполнением федерального законодательства Генеральной прокуратуры РФ;</li> <li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.</li> </ul>
	<p><b>Темы для рассмотрения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прокурорский надзор и прокурорское реагирование в новых условиях информационной открытости ГИС ЖКХ.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Практика прокурорского надзора за исполнением законодательства в сфере управления жилищным фондом.</li> <li>3. Практика прокурорского надзора за исполнением законодательства в сфере капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов, в том числе деятельности фондов капитального ремонта.</li> <li>4. Меры прокурорского реагирования при выявлении: <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1. начислений жилищно-коммунальных платежей без заключения договоров управления многоквартирными домами;</li> <li>4.2. ненадлежащего исполнения законодательства при подготовке объектов ЖКХ к отопительному периоду;</li> <li>4.3. преднамеренного банкротства управляющих организаций;</li> <li>4.4. незаконного распоряжения управляющими организациями общедомовым имуществом в ущерб интересам собственников;</li> <li>4.5. нецелевого использования управляющими организациями средств граждан, необоснованного расходования управляющими организациями денежных средств на собственное содержание;</li> <li>4.6. неправомерного взимания взносов на капитальный ремонт многоквартирного дома;</li> <li>4.7. неуплаты взносов на капитальный ремонт МКД федеральными и региональными органами власти, органами местного самоуправления, являющимися собственниками жилого фонда;</li> <li>4.8. использования взносов на цели, не связанные с проведением работ по капитальному ремонту, нецелевого использования средств.</li> </ol> </li> <li>5. Механизм взаимодействия органов прокуратуры с другими контрольно-надзорными органами.</li> </ol>
	<p><b>Открытый микрофон:</b> ответы на вопросы.</p>
<p><b>13.00-14.30</b></p>	<p><b>Перерыв на кофе</b></p>
<p><b>14.30-16.10</b></p>	<p><b>Модульная площадка: «Государственный земельный надзор. Межевание и постановка на кадастровый учет придомовых территорий».</b></p> <p><b>Модераторы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– представитель Росреестра (на согласовании);</li> <li>– <b>Михеева Лидия Юрьевна</b>, заместитель Секретаря Общественной палаты РФ, заместитель председателя совета федерального государственного бюджетного научного учреждения «Исследовательский центр частного права при Президенте Российской Федерации»;</li> <li>– <b>Бадулина Екатерина Владимировна</b>, советник аппарата Комитета Государственной Думы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству, кандидат юридических наук;</li> <li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.</li> </ul> <p><b>Темы для рассмотрения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контроль за соблюдением требований земельного законодательства в части формирования и использования земельных участков МКД.</li> <li>2. Основные вопросы формирования и постановки на кадастровый учет земельных участков под МКД: межевание придомовой территории; условия и порядок перехода земельного участка в состав общего имущества МКД; возникновение права собственности граждан на земельный участок МКД; организация и регулирование процесса формирования земельных участков МКД; постановка на кадастровый учёт земельного участка МКД; формирование пакета документов для регистрации права общей долевой собственности на земельный участок и др.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Разрешение споров по границам земельного участка. Взаимодействие субъектов при реализации проектов благоустройства придомовых территорий в рамках проекта «Городская среда».</li> <li>4. Кадастровая стоимость земельного участка МКД. Обязанность уплаты земельного налога.</li> <li>5. Ответственность за самовольное занятие земельных участков, использование земельных участков без оформленных на них в установленном порядке правоустанавливающих документов, а также без документов, разрешающих осуществление хозяйственной деятельности. Самовольные пристройки к многоквартирным домам.</li> <li>6. Механизм взаимодействия органов государственного земельного надзора с другими контрольно-надзорными органами.</li> <li>7. Благоустройство придомовой территории с учетом организации сквозного движения транспорта.</li> <li>8. Применение правил дорожного движения в жилой зоне и на дворовых территориях. Правила парковки во дворах жилых домов.</li> <li>9. Профилактические и юрисдикционные полномочия ГИБДД МВД России в сфере обеспечения БДД в жилом секторе. Административная ответственность за нарушения движения по жилым зонам.</li> <li>10. Механизм взаимодействия органов ГИБДД с другими контрольно-надзорными органами.</li> </ol>
	<p><b>Открытый микрофон:</b> ответы на вопросы.</p>
<p><b>16.10-16.20</b></p>	<p><b>Перерыв.</b></p>
<p><b>16.20-18.00</b></p>	<p><b>Модульная площадка: «Государственный жилищный надзор, муниципальный жилищный контроль».</b></p> <p><b>Модераторы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Солнцева Елена Павловна</b>, директор Департамента ЖКХ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ;</li> <li>– <b>Исмаилов Марат Равилевич</b>, начальник Государственной жилищной инспекции при Министерстве энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и государственного регулирования тарифов Удмуртской Республики;</li> <li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.</li> </ul> <p><b>Темы для рассмотрения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изменения в законодательстве. Проблемные вопросы лицензирования управляющих организаций.</li> <li>2. Единый реестр проверок.</li> <li>3. Границы применения жилищного и гражданского законодательства при взаимодействии управляющей организации с контролирующими органами, третьими лицами и собственниками.</li> <li>4. Надзор за начислением платежей.</li> <li>5. Проблемные вопросы и меры по повышению эффективности осуществления муниципального жилищного контроля.</li> <li>6. Надзор за соблюдением региональным оператором обязательных требований жилищного законодательства при планировании, организации и проведении капитального ремонта МКД. Ответственность регионального оператора за нарушение обязательных требований законодательства.</li> <li>7. Пределы компетенций, юридическая экспертиза результатов проверки, основания к оспариванию результатов проверки и порядок такого оспаривания.</li> </ol>

	8. Механизм взаимодействия органов государственного жилищного надзора с другими контрольно-надзорными органами.
	<b>Открытый микрофон:</b> ответы на вопросы.
18.00	<b>Заккрытие работы ПЕРВОГО ДНЯ. Организационные вопросы.</b>
	<b>ДЕНЬ ВТОРОЙ (24.11.17)</b>
8.00-9.00	<b>Регистрация слушателей. Приветственный кофе.</b>
9.00-10.40	<p><b>Модульная площадка: «Технологический надзор в сфере управления и эксплуатации жилищного фонда».</b></p> <p><b>Модераторы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Рыбас Александр Леонидович</b>, статс-секретарь - заместитель руководителя Ростехнадзора России;</li> <li>– <b>Талалыкин Владимир Михайлович</b>, первый заместитель генерального директора государственной корпорации - Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (на согласовании);</li> <li>– <b>Чернышев Владимир Владимирович</b>, заместитель начальника управления государственного строительного надзора Ростехнадзора России;</li> <li>– <b>Котельников Владимир Семёнович</b>, генеральный директор ОАО «НТЦ «Промышленная безопасность»; д.т.н., профессор;</li> <li>– <b>Захаров Алексей Сергеевич</b>, генеральный директор АДС СРО «Лифтсервис»;</li> <li>– <b>Выборова Светлана Львовна</b>, заместитель руководителя Главного управления Московской области «Государственная жилищная инспекция»;</li> <li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.</li> </ul> <p><b>Темы для рассмотрения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мониторинг технического состояния многоквартирных домов.</li> <li>2. Проблемы признания в установленном порядке многоквартирного дома аварийным и подлежащим сносу или реконструкции.</li> <li>3. Контроль за реализацией региональных программ по переселению граждан из аварийного жилищного фонда.</li> <li>4. Ключевые вопросы организации безопасного использования и содержания лифтов, подъемных платформ для инвалидов, пассажирских конвейеров (движущихся пешеходных дорожек), эскалаторов вне метрополитенов (Постановление Правительства РФ от 24 июня 2017 г. № 743).</li> <li>5. Контроль обеспечения безопасности при использовании и содержании внутридомового и внутриквартирного газового оборудования. Техническое обслуживание газового оборудования в многоквартирном доме. Ответственность за обслуживание внутридомового газового оборудования в многоквартирном доме. Техническое диагностирование ВДГО.</li> <li>6. Договоры со специализированными организациями на техническое обслуживание и ремонт внутренних устройств газоснабжения, обслуживание и освидетельствование лифтов во избежание создания угрозы возникновения чрезвычайной ситуации техногенного характера.</li> <li>7. Контроль в ходе производства работ по замене лифтового оборудования и (или) восстановления лифтовых шахт в многоквартирном доме с отселением и без отселения жильцов в рамках региональной программы капитального ремонта МКД. Соблюдение правил производства работ.</li> <li>8. Контроль за ходом проведения капитального ремонта внутридомовых систем газоснабжения в многоквартирном доме с отселением и без отселения жильцов в рамках региональной программы капитального ремонта МКД. Соблюдение правил</li> </ol>

	<p>производства работ при замене и/или восстановлению системы газоснабжения.</p> <p>9. Механизм взаимодействия органов Ростехнадзора с другими контрольно-надзорными органами.</p>
	<p><b>Открытый микрофон:</b> ответы на вопросы.</p>
10.40-10.50	<p><b>Перерыв.</b></p>
10.50-12.30	<p><b>Модульная площадка: «Государственный экологический надзор и государственный надзор в области защиты прав потребителей в жилищной сфере и благоустройстве городской среды».</b></p> <p><b>Модераторы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Соколова Наталья Романовна</b>, начальник Управления государственного экологического надзора Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (на согласовании);</li> <li>– <b>Орлов Михаил Сергеевич</b>, статс-секретарь - заместитель руководителя Роспотребнадзора;</li> <li>– <b>Поспелова Маргарита Александровна</b>, заместитель директора Департамента городской среды Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ (на согласовании);</li> <li>– <b>Коган Александр Борисович</b>, Министр экологии и природопользования Московской области (на согласовании);</li> <li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.</li> </ul> <p><b>Темы для рассмотрения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контрольно-надзорная деятельность в сфере обращения с ТКО и экологии городской среды.</li> <li>2. Соблюдение управляющими организациями требований в области обращения с отходами.</li> <li>3. Контроль над полнотой и достоверностью информации и отчетности об отходах, представляемой хозяйствующими субъектами.</li> <li>4. Осуществление мероприятий по минимизации образования отходов и вовлечение их в хозяйственный оборот в качестве вторичных ресурсов.</li> <li>5. Общественный контроль деятельности по обращению с отходами.</li> <li>6. Механизм взаимодействия органов Росприроднадзора в области обращения с отходами с другими контрольно-надзорными органами.</li> <li>7. Контроль и надзор за исполнением санитарного законодательства, в частности, санитарно-эпидемиологических правил и норм СанПиН 2.1.2.2645-10, СанПиН 42-128-4690-88, регламентирующих качество и безопасность жилищно-коммунальных услуг.</li> <li>8. Нарушение правил вывоза и хранения ТКО.</li> <li>9. Нарушение санитарно-гигиенических норм в местах общего пользования.</li> <li>10. Контроль за предоставлением ЖКУ ненадлежащего качества или не в полном объеме, а также взимании чрезмерной платы за жилищно-коммунальные услуги.</li> <li>11. Санитарно-эпидемиологические особенности по организации строительно-монтажных работ в период проведения текущего или капитального ремонта.</li> <li>12. Рассмотрение материалов по проверкам, проведенным ГЖН, муниципальными образованиями по выявленным нарушениям по статьям КоАП, рассмотрение которых входит в полномочия Роспотребнадзора. Обращения в суд с заявлениями в защиту прав потребителей коммунальных услуг, законных интересов неопределенного круга потребителей жилищно-коммунальных услуг.</li> <li>13. Механизм взаимодействия органов Роспотребнадзора с другими контрольно-надзорными органами.</li> </ol>

	<b>Открытый микрофон:</b> ответы на вопросы.
12.30-13.30	<b>Перерыв на кофе.</b>
13.30-15.10	<p><b>Модульная площадка: «Стратегическое планирование в сфере ЖКХ. Контрольно-надзорная деятельность в области государственных и муниципальных закупок, тарифного регулирования в сфере городского хозяйства. Государственный финансовый контроль за целевым использованием денежных средств в сфере жилищно-коммунального хозяйства и капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов».</b></p> <p><b>Модераторы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Пузыревский Сергей Анатольевич</b>, заместитель руководителя ФАС России (на согласовании);</li> <li>– <b>Матюхин Алексей Геннадьевич</b>, начальник Управления регулирования в сфере жилищно-коммунального хозяйства ФАС России;</li> <li>– <b>Росляк Юрий Витальевич</b>, аудитор Счетной палаты РФ;</li> <li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.</li> </ul> <p><b>Темы для рассмотрения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стратегическое планирование и ресурсное обеспечение инфраструктурных проектов ЖКХ.</li> <li>2. Примеры типичных нарушений антимонопольного законодательства в сфере жилищно-коммунального хозяйства, в т.ч. при проведении открытых конкурсов по отбору управляющих организаций для управления многоквартирными домами, заключении концессионных соглашений.</li> <li>3. Основные виды финансовых нарушений, выявленных при проверке деятельности региональных операторов капитального ремонта общего имущества в МКД.</li> <li>4. Нецелевое использование денежных средств региональными операторами капитального ремонта МКД.</li> <li>5. Нарушения при формировании отчетности о выполнении работ по капитальному ремонту МКД.</li> <li>6. Нарушения установленного нормативными актами порядка ценообразования: <ol style="list-style-type: none"> <li>6.1. завышение/занижение норм и нормативов;</li> <li>6.2. практика двойного счета.</li> </ol> </li> <li>7. Механизм взаимодействия Счетной Палаты с другими контрольно-надзорными органами.</li> <li>8. Механизм взаимодействия органов ФАС с другими контрольно-надзорными органами.</li> </ol> <p><b>Открытый микрофон:</b> ответы на вопросы.</p>
15.10-15.20	<b>Перерыв.</b>
15.20-17.00	<p><b>Модульная площадка: «Судебная практика в сфере управления и эксплуатации жилищного фонда, организации и проведении капитального ремонта».</b></p> <p><b>Модераторы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– представители Верховного Суда РФ (на согласовании);</li> <li>– представитель Союза адвокатов России (на согласовании);</li> <li>– <b>Гордеев Дмитрий Павлович</b>, ведущий юрисконсульт направления «Городское хозяйство» Фонда «Институт экономики города» (на согласовании);</li> <li>– <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.</li> </ul> <p><b>Судебная практика по вопросам:</b></p>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. лицензирования управляющих организаций:       <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. осуществление предпринимательской деятельности без регистрации или без лицензии;</li> <li>1.2. лишение лицензии УО.</li> </ol> </li> <li>2. капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах и деятельности региональных операторов:       <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1. отбор подрядных организаций для выполнения капитального ремонта многоквартирного дома в рамках постановления Правительства РФ от 01.07.2016 №615;</li> <li>2.2. расчеты с подрядными организациями, в том числе за некачественно выполненный капитальный ремонт МКД;</li> <li>2.3. взыскание задолженности по уплате взносов на капитальный ремонт МКД;</li> <li>2.4. некачественный капитальный ремонт;</li> <li>2.5. невыполнение капитального ремонта МКД в сроки, установленные региональной программой;</li> <li>2.6. нецелевого использования взносов на капитальный ремонт МКД владельцами счетов.</li> </ol> </li> <li>3. расчетов за коммунальные услуги и ОДН:       <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1. «двойные платежки»;</li> <li>3.2. расчеты за ОДН;</li> <li>3.3. оплаты за жилое помещение и коммунальные услуги.</li> </ol> </li> <li>4. содержания общего имущества многоквартирных домов:       <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1. ненадлежащее содержание общего имущества многоквартирных домов;</li> <li>4.2. несвоевременное и не в полном объеме проведение текущего ремонта;</li> <li>4.3. определение перечня услуг и работ по содержанию и ремонту общего имущества многоквартирного дома при непринятии решения об утверждении размера платы за жилое помещение.</li> </ol> </li> </ol>
	<p><b>Открытый микрофон:</b> ответы на вопросы.</p>
<p><b>17.00-18.00</b></p>	<p><b>Подведение итогов работы Стратегической сессии.</b></p> <p>Формулирование коммуникационной модели взаимодействия федеральных органов надзора при осуществлении контрольно-надзорной деятельности за содержанием и эксплуатацией жилых зданий.</p> <p><b>Модератор:</b> <b>Жбанов Павел Анатольевич</b>, президент ИДПО ГАСИС НИУ ВШЭ, координатор Центра мониторинга благоустройства городской среды ОНФ.</p>

Более подробную информацию о Стратегической сессии вы можете получить у Литвиновой Татьяны Александровны по телефону: 8 (495) 772-95-90 доб. 12679 или 8-495-773-60-06  
 Вы также можете отправить свой вопрос на электронную почту: [tlitvinova@hse.ru](mailto:tlitvinova@hse.ru)

## ПАРТНЕРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ



## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ



